

# GARRIGUES



## Mariana Eguiarte Morett

Socia

Ciudad de México

[mariana.eguiarte@garrigues.com](mailto:mariana.eguiarte@garrigues.com)

Paseo de las Palmas 525, Piso 6

Col. Lomas de Chapultepec

Ciudad de México, 11000 (México)

Tel: +52 55 5029 8500

### Tributario

Mariana cuenta con más de 15 años de trayectoria y está admitida para la práctica del derecho tanto en México como en el Estado de Nueva York, EUA. Su práctica se enfoca esencialmente a la atención de asuntos relativos a impuestos corporativos nacionales e internacionales. Cuenta con experiencia en diversos asuntos fiscales, incluyendo fusiones y adquisiciones, reestructuras corporativas, precios de transferencia y auditorias legales. Su experiencia incluye además el manejo de auditorías realizadas por las autoridades fiscales en ejercicio de sus facultades de comprobación, así como la implementación de estrategias de defensa legales tanto ante las propias autoridades fiscales como ante las autoridades judiciales. Ha asesorado clientes nacionales y multinacionales, en diversos sectores incluyendo el inmobiliario, energético, hotelero, automotriz, minorista (*retail*) y de transportación aérea.

### Experiencia

Mariana Eguiarte es socia de la práctica de Tributario. Cuenta con una amplia y destacada trayectoria en el ámbito fiscal, ha sido una asesora clave para diversas empresas multinacionales en sectores tan variados como el portuario, automotriz, hotelero, *retail*, aeronáutico y tecnológico. A lo largo de su carrera, ha trabajado con compañías globales, brindando soluciones fiscales de alto nivel que no solo cumplen con las normativas locales e internacionales, sino que también optimizan la eficiencia tributaria en cada operación.

En el sector portuario, asesoró a una empresa multinacional líder en inversión y operación portuaria, ayudándola a adaptar su estructura fiscal a las recientes reformas fiscales en México y a maximizar los beneficios del tratado fiscal entre Hong Kong y México. Su trabajo con un grupo hotelero de los Emiratos Árabes Unidos fue igualmente relevante, donde lideró un proceso complejo de auditoría legal-fiscal y facilitó una reestructuración fiscal que permitió mejorar el control de las operaciones mexicanas y optimizar la repatriación de fondos.

En el sector automotriz, ha sido fundamental en la defensa fiscal de una multinacional frente a una auditoría, logrando reducir en un 80% la contingencia fiscal del grupo y estructurando una defensa sólida sobre la deducibilidad de pagos al extranjero. Además, en la adquisición de un fabricante mexicano por parte de una empresa alemana de productos alimenticios, desempeñó un papel crucial en la auditoría fiscal y la estructuración de una compra apalancada eficiente.

Ha tenido un impacto significativo en la reestructuración fiscal de grandes grupos multinacionales en el sector retail, asesorando en la estructuración de operaciones en México desde la perspectiva fiscal, incluyendo precios de transferencia y comercio exterior. Su experiencia también abarca la asesoría a embotelladoras importantes en el país, donde ayudó a incorporar un socio minoritario de manera fiscalmente eficiente, manejando varias jurisdicciones internacionales para obtener la mejor estructura posible.

En su trayectoria, ha trabajado con diversos sectores para asegurar el cumplimiento de las reglas fiscales mexicanas, como en el caso de multinacionales del sector automotriz, belleza y metalúrgico/minero. Ha sido un referente en el diseño de estructuras fiscales eficientes para optimizar el cumplimiento de las reformas fiscales de maquila y precios de transferencia.

En el ámbito aeronáutico, su asesoría resultó en un importante triunfo para una aerolínea, anulando varios créditos fiscales determinados por la autoridad fiscal bajo la acusación de haber configurado un establecimiento permanente en México. Además, ha asesorado a una de las mayores cadenas de productos de belleza en el mundo, guiándola en su expansión por Latinoamérica y en la implementación de una estructura de suministro fiscalmente eficiente.

También ha sido fundamental en la resolución de disputas fiscales para empresas del sector “software”, logrando que se obtuviera una confirmación de criterio por parte de la autoridad fiscal, lo que permitió la devolución de impuestos sobre retenciones indebidamente aplicadas.

Ha demostrado, a lo largo de su carrera, una capacidad excepcional para entender las complejidades fiscales internacionales y locales, ofreciendo soluciones estratégicas que han permitido a sus clientes optimizar su carga tributaria y navegar con éxito en entornos fiscales desafiantes.

Marina domina los idiomas inglés y español.

## Formación académica

- Maestría en Derecho Fiscal, con distinción como becario SEP. Universidad Panamericana, México, D.F., México (2013).
- Estudios en finanzas corporativas en el Instituto Tecnológico Autónomo de México. México, D.F., México (2010, 2011).
- Maestría de Derecho (LL.M.) en Derecho Fiscal Internacional, con distinción como becario Wallace y del CONACYT. New York University School of Law, Nueva York, EUA (2009).
- Especialidad en Derecho Fiscal, mención honorífica. Universidad Panamericana, México, D.F., México (2007).
- Licenciatura en Derecho, mención honorífica. Universidad Panamericana, México, D.F., México (2006).

## Pertenencia a instituciones

- Miembro fundador del Comité de Estudios Young IFA Network (YIN) de la International Fiscal Association (IFA), Capítulo México. Actualmente ocupa el cargo de Sub-coordinador de dicho Comité por el período de 2015 a 2017.
- Miembro del Comité de Estudios BEPS de la International Fiscal Association (IFA), Capítulo México.
- Miembro del New York Bar.

- Miembro de la Sección de Impuestos, de la Sección Internacional, del Comité de Impuestos Internacionales y del Consejo Regional Latinoamericano del New York State Bar Association (NYSBA).
- Co-presidente del Capítulo Mexicano en el Consejo Regional Latinoamericano dentro de la Sección de Derecho y Práctica Internacional del New York State Bar Association (NYSBA).
- Fundadora y co-presidente del Comité de Mujeres Abogadas adscrito al mencionado Consejo Regional Latinoamericano.

## Reconocimientos

- Chambers and Partners Global 2024  
Foreign expert in USA – Banda 3
- Chambers and Partners Latin America 2025  
Banda 3
- Legal 500 2025  
Next Generation Partner
- IFLR 1000  
Recommended Firm
- Best Lawyers 2025
- Leaders League 2025  
Highly Regarded
- Lexology INDEX
- ITR World Tax 2024  
Notable Practitioner
- ITR Americas Tax Awards 2020 – Deal of the year nominee

## Publicaciones

- “Tributación de Transacciones Virtuales”, publicado en el libro electrónico “Volumen 1 – Memorias del Congreso Regional de IFA 2015”, Santo Domingo, República Dominicana, 2015. Co-autor
- “Análisis al Artículo 6 del Modelo Convenio de la OCDE”, publicado en el libro “Comentarios a los Convenios para Evitar la Doble Imposición” – 2da parte editado por Themis e International Fiscal Association (IFA), 2015. Autor
- “Incentivos Fiscales a Proyectos de Infraestructura en Latinoamérica: Perspectiva Mexicana”, volumen 40, número 5 de la Revista Intertax, Kluwer Law International, 2012. Autor
- “Incentivos Fiscales a Proyectos de Infraestructura en Latinoamérica: Perspectiva Mexicana”, volumen 24, número 2 de la Revista “International Law Practicum”, editada por la Sección de Derecho y Práctica Internacional del New York State Bar Association (NYSBA), 2012. Autor
- “Mexico – Federal Chapter” publicada en el North American Tax Handbook 2010 y en el Latin American Tax Handbook 2010, International Bureau of Fiscal Documentation (IBFD). Autor
- Autor del Capítulo Mexicano en la colección de Panorama por País (incluyendo reseñas de “Impuestos Corporativos”, “Impuestos Individuales” y “Negocios e Inversiones” en México), Plataforma de

Investigación Fiscal del International Bureau of Fiscal Documentation (IBFD) (publicación en línea), 2010-2015.