

# GARRIGUES



## Alfredo Kupfer Domínguez

Socio

Ciudad de México

[alfredo.kupfer@garrigues.com](mailto:alfredo.kupfer@garrigues.com)

Paseo de las Palmas 525, Piso 6

Col. Lomas de Chapultepec

Ciudad de México, 11000 (México)

Tel: +52 55 5029 8500

---

### Laboral

Automoción

Farmacia, Biotecnología y Ciencias de la Salud

Sostenibilidad

---

Alfredo es especialista en Laboral, brinda asesoría a clientes nacionales y extranjeros en sofisticados asuntos laborales y de relaciones obrero-patronales, incluyendo negociaciones con sindicatos, planeación de estructuras laborales eficientes para nuevas inversiones o ya existentes, transferencia de ejecutivos del extranjero, terminaciones laborales, asesoría en seguridad social y compensación. También cuenta con experiencia en diseño e implementación de planes de pensiones, planes de opción de compra de acciones y planes de beneficios flexibles.

Además, también asesora a clientes en aspectos laborales relacionados con fusiones, adquisiciones, reestructuras y privatizaciones. Alfredo ha asistido clientes en complejas estrategias de relaciones laborales, así como en litigios colectivos de alta complejidad, incluyendo huelgas, paros, recuentos y titularidades de contrato colectivo.

Alfredo ha desarrollado su experiencia profesional en las más prestigiosas firmas de abogados de México. Alfredo fue Presidente del Comité de Capital Humano y Asuntos Laborales del American Chamber of Commerce en México durante 10 años y actualmente es el Labor Counsel de la misma. Actualmente es Subdirector del Comité Laboral del Consejo Nacional de la Industria Maquiladora y Manufacturera de Exportación (INDEX) y miembro de la Asociación Nacional de Abogados de Empresa (ANADE). Recientemente, Alfredo fue nombrado por el Gobierno Federal de México como Panelista para el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida para disputas entre México y Canadá dentro del TMEC. De 2013 a 2018 fue socio administrador de nuestra oficina en la Ciudad de México. Alfredo fue nombrado nuevamente Presidente del Comité de Capital Humano y Asuntos Laborales para el periodo 2021-2023 de American Chamber of Commerce en México.

### Experiencia

Alfredo Kupfer es socio de la práctica de Laboral. Cuenta con amplia experiencia en derecho laboral, asesorando a grandes corporaciones nacionales e internacionales en la reestructuración de su fuerza laboral para cumplir con la normativa mexicana, incluyendo cambios derivados de la Ley Federal del Trabajo. Ha

asistido a uno de los conglomerados japoneses más importantes a nivel mundial y a uno de los principales bancos en México en la reestructura de sus plantillas directas y subcontratadas. Su práctica incluye la elaboración e implementación de políticas globales, manuales de empleados, códigos de ética y conducta adaptados a la legislación local.

Posee un destacado historial en negociaciones sindicales, incluyendo la revisión anual de contratos colectivos de trabajo en industrias clave como automotriz, minera, energética, farmacéutica y de infraestructura. Ha participado en conflictos intersindicales de alto impacto, resolviendo disputas en empresas internacionales de crédito y en plantas de autopartes, logrando cambios de representación sindical en recuentos significativos.

También ha liderado la creación de estructuras laborales innovadoras para nuevos negocios, como el diseño de esquemas colectivos para una empresa norteamericana de cines, una asociación México-Española que opera aeropuertos, y una compañía francesa de autopartes con nueve plantas en el país. Su experiencia abarca el análisis de riesgos laborales en procesos de fusiones y adquisiciones, transferencias de empleados, reducciones de personal y homologación de esquemas de beneficios, así como la negociación de contratos colectivos con sindicatos para empresas nacionales y multinacionales.

Alfredo domina los idiomas inglés y español.

## Formación académica

- Maestría en Derecho (LL.M.). New York University, New York City, NY, EUA (2002).
- Diplomado en el Sistema Legal de la Comunidad Europea. Sydney Sussex College, Cambridge, Inglaterra (1999).
- Postgrado en Derecho Laboral y Amparo. Universidad Panamericana, México, D.F., México (1997).
- Licenciatura en Derecho. Universidad Iberoamericana, México, D.F., México (1996).

## Pertenencia a instituciones

- Subdirector del Comité Laboral del Consejo Nacional de la Industria Maquiladora y Manufacturera de Exportación (INDEX)
- Presidente del Comité de Capital Humano y Asuntos Laborales de la Cámara Americana de Comercio y vocero para asuntos laborales.
- Miembro del “Steering Committee” de la Cámara Americana de Comercio.
- Miembro de la Sociedad Internacional de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social.
- Miembro del International Bar Association, Employment and Industrial Relations Law Committee.
- Miembro del American Bar Association, International Labor Committee.
- Miembro de la Asociación Nacional de Abogados de Empresa (ANADE).

## Reconocimientos

- Chambers & Partners Latin America 2025  
Banda 1

- Legal 500 2025  
Leading Partner
- LACCA Approved 2025  
Thought Leader
- Best Lawyers 2025
- Leaders League 2024  
Excellent
- Lexology INDEX